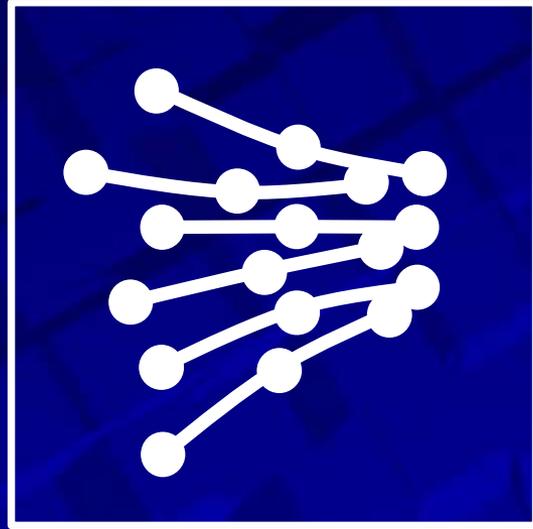


RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2005

26 de mayo de 2005



La consolidación de una nueva dimensión empresarial

Consolidación del modelo

Consolidación del modelo

Compra de activos de transporte



- **2002:** Activos de Endesa, Unión Fenosa y 25% de Iberdrola
- **2004:** Activos de Viesgo
- **2005:** 75% de activos de Iberdrola

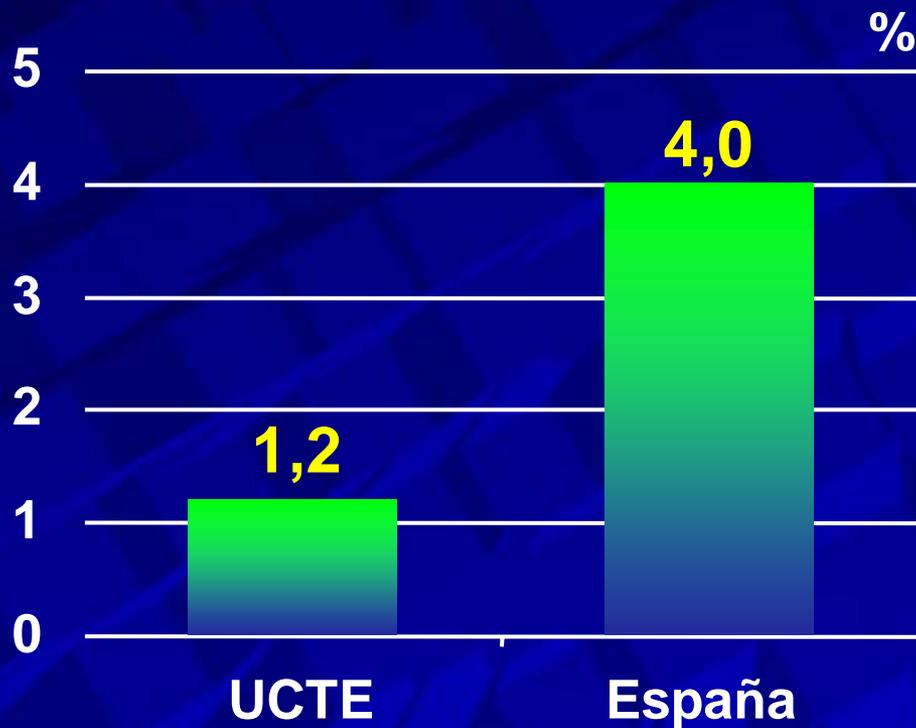


Transportista único y operador del sistema eléctrico

Contexto operativo

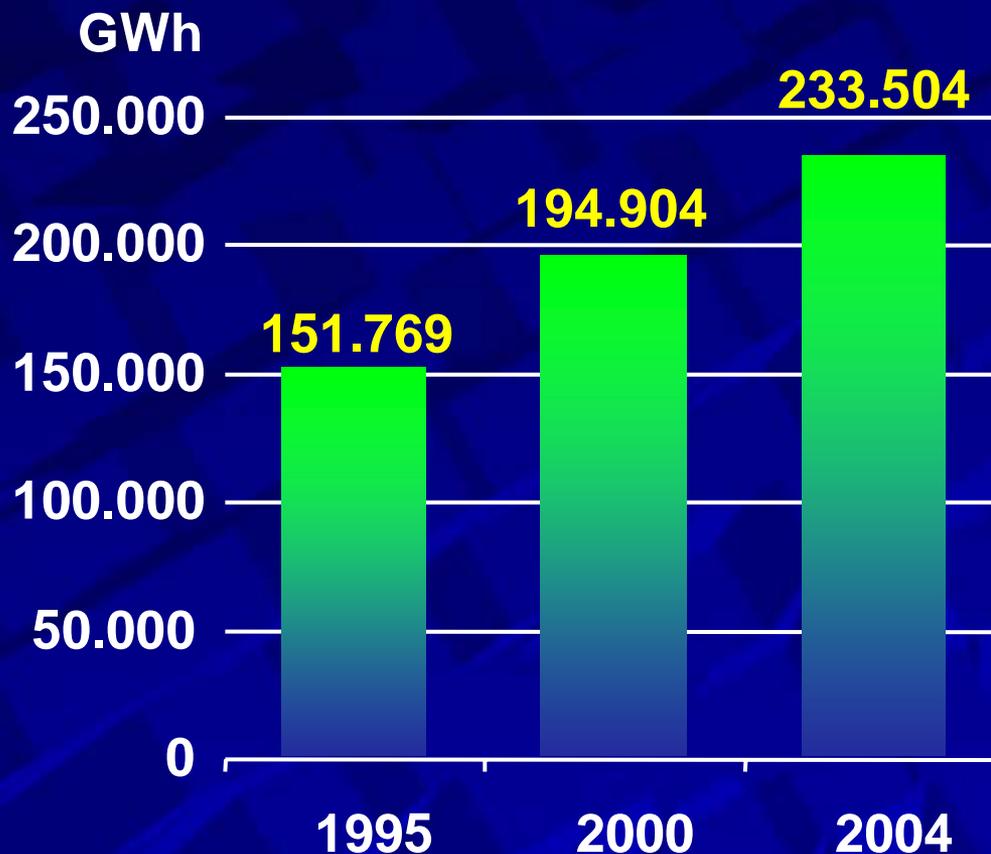
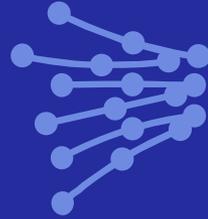


Crecimiento de la demanda de electricidad 2004



Contexto operativo

Demanda eléctrica en España



**50% de
incremento
en la última
década**

**15% de
incremento
en la punta de
demanda de
este invierno**

Contexto operativo

Sector eléctrico



Hechos

- Reducción de los márgenes de reserva
- Incidentes en mercados eléctricos desarrollados

Retos

- Garantía de suministro
- Protección ambiental
- Incorporación de nuevas fuentes de energía



Entorno regulatorio español

- **Marco regulatorio en revisión**
- **Medidas de fomento de la competitividad**
 - **Refuerzo de la independencia de la compañía**
 - **Desarrollo efectivo del Mercado Ibérico de la Electricidad**

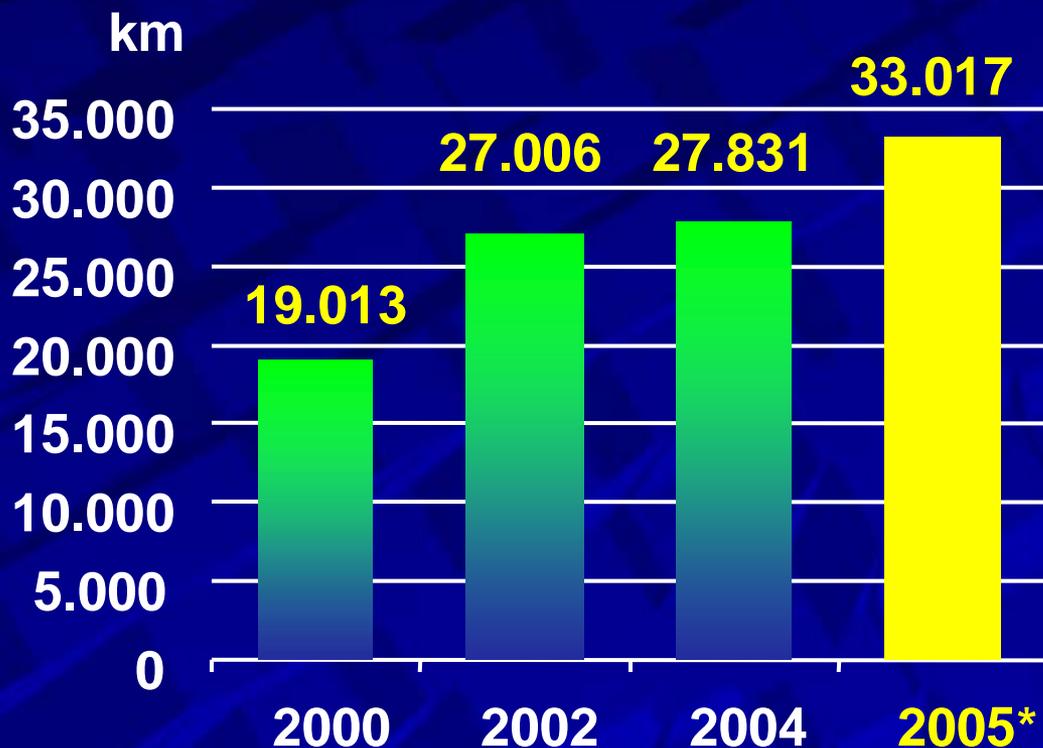
Resumen del año

Resumen del año

Transporte



Crecimiento activos de transporte

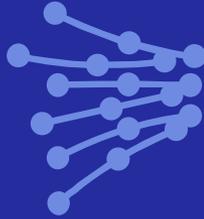


**Red Eléctrica
transportista
único en 2005**

* Datos abril 2005

Resumen del año

Transporte



- Cobertura de la creciente demanda
- Evacuación de ciclos combinados y eólicos
- Incremento de la seguridad y fiabilidad de la red
- Apoyo a los trenes de alta velocidad
- Refuerzo de las interconexiones internacionales



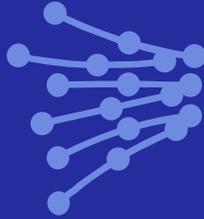
Disponer de una red capaz, fiable y segura



- **Excelentes indicadores de calidad del servicio: 98,39% de disponibilidad de la red de transporte**
- **Adecuada gestión de los máximos de demanda eléctrica de invierno y verano**

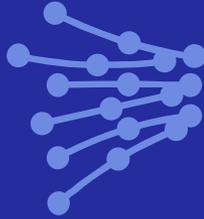


Garantía de seguridad y continuidad de suministro



Nuevas responsabilidades

- Ampliación de funciones de operación a los sistemas eléctricos insulares y extrapeninsulares
- Participación activa en la creación del MIBEL
- Gestión económica de los servicios de ajuste del sistema eléctrico



Bolivia y Perú, proyectos consolidados

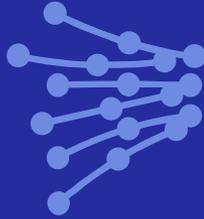
- Evolución favorable y resultados positivos
- Distribución de dividendos en ambas filiales
- Altos estándares de calidad de servicio



Análisis de nuevas oportunidades de negocio

Resumen del año

Actividad de telecomunicaciones



**13.000 km
de fibra óptica**

**175 puntos de
presencia en España**

- Líder en servicio ADSL para mayoristas
- Sólida plataforma en el mercado de transporte y capacidad

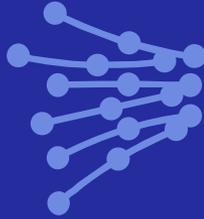


Búsqueda de un socio estratégico que contribuya a maximizar el valor de la red de telecomunicaciones

Responsabilidad corporativa

Responsabilidad corporativa

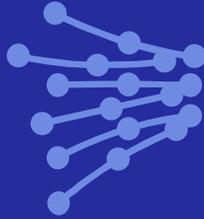
Cuatro pilares básicos



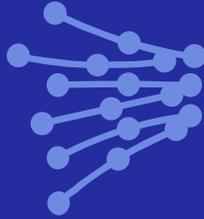
- **Excelencia en la gestión y en el gobierno de la sociedad**
- **Respeto al medio ambiente**
- **Apuesta por la innovación tecnológica**
- **Compromiso con el desarrollo humano y profesional de las personas**

Responsabilidad corporativa

Excelencia empresarial

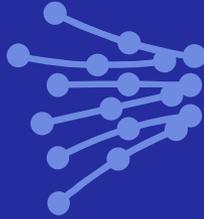


**Primer grupo empresarial eléctrico europeo
que posee la triple certificación integrada
de los sistemas de calidad, medio ambiente
y salud laboral**



Transparencia y eficacia en el gobierno de la sociedad

- Adopción voluntaria de las mejores prácticas
- Fomento de la participación de los accionistas
 - Implantación del voto electrónico
 - Comunicación transparente y fluida
- Consejo de Administración reducido y eficiente



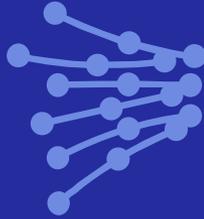
- La protección del medio natural es una prioridad estratégica
- Estudios de impacto ambiental en todos los proyectos
- Implantación de las mejores prácticas ambientales
- Dedicación de recursos a investigación ambiental



Apuesta firme por el desarrollo sostenible

Responsabilidad corporativa

Aceptación social de proyectos



Proyecto REMO
(Refuerzo Eléctrico del Mediterráneo Occidental)

**Claro exponente de integración
de nuestras actividades en la comunidad**



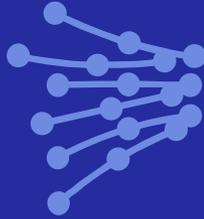
- Esfuerzo tecnológico para el desarrollo de infraestructuras
- Estudios sobre gestión de la demanda para fomentar la eficiencia
- Desarrollos para facilitar la integración en el sistema de energías renovables



La innovación tecnológica aporta valor a la empresa y a la sociedad

Responsabilidad corporativa

Compromiso con las personas



- Respeto a los derechos humanos
- Igualdad de oportunidades en el empleo
- Programas de formación
- Conciliación entre la vida laboral y familiar



Las personas, la base de nuestro éxito

Resultados económicos

Resultados económicos

Más valor para los accionistas



Rentabilidad sobre fondos propios (ROE)



Resultados económicos

Más valor para los accionistas



Beneficio por acción de Red Eléctrica de España





Notable calificación crediticia.

**Reconocimiento explícito de la fortaleza
y solvencia financiera de la sociedad**

Resultados económicos



Dividendo bruto por acción



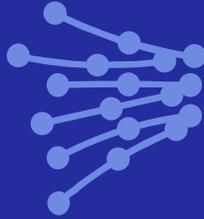
Cotización Red Eléctrica



Desde la salida a Bolsa la rentabilidad para los accionistas hasta hoy ha sido superior al 160%

Posicionamiento estratégico 2005-2009

Posicionamiento estratégico 2005-2009



- **Reforzar el papel de Red Eléctrica en el sector**
- **Alcanzar los máximos niveles de excelencia operativa**
- **Analizar nuevas oportunidades de negocio**
- **Mantener una estructura de capital eficiente**



Crecimiento en el negocio principal

Red Eléctrica

un proyecto consolidado

**Un valor sólido, rentable y con
alto potencial de crecimiento**